

# Ränteändring

Handelsbankskoncernen ändrar från och med den 16 januari 2013 nedanstående räntor med anledning av ändrade marknadsräntor. Ändringen gäller inte basränterelaterade och referensränterelaterade samt fasta räntor.

## UTLÅNING

Handelsbanken, Handelsbanken Finans och Stadshypotek

	Ändring %-enhet
Kontokrediter Privat	-0,20
Lån med rörlig ränta Privat	-0,15
Stadshypotek lån med rörlig ränta Privat	-0,15

## INLÅNING

Konton för sparande	Ny ränta %	Ändring %-enhet
Framtidskonto	1,65	-0,25
Skogskonton	2,10	-0,35
Upphovsmannakonto	2,10	-0,35
IPS Pensionskonto	0,50	-0,25
Investeringsparkonto	0,30	-0,25
SBC Bosparkonto	0,40	-0,10
e-Kapitalkonto		
Saldo minst 50 000 kr, ränta från första kronan. Gäller både Privat och Företag.	0,65	-0,15
Sparkonto		
Från och med 250 000 kr	0,30	-0,20
100 000 – 249 999 kr	0,15	-0,10
0 – 99 999 kr	0,10	oförändrad

Konton för transaktioner	Ny ränta %	Ändring %-enhet
Allkortskonto		
0 – 100 000 kr	0,25	-0,20

För privatkonton med individuella villkor sänks räntan med upp till 0,25%-enheter.

För företagskonton med individuella villkor sänks räntan med upp till 0,25%-enheter.

Avgiftsfria tjänster för privatpersoner:  
Internettjänsten | Telefon- och Mobiltjänsten

Handelsbanken

Norrmalmstorg

11

Kontor  
att  
trivas  
på

Bästa cityläge 08-51801124

Vackra och representativa kontorslokaler med fantastisk utsikt över Nybroviken, Berzelii Park och Norrmalmstorg. Lokaler har vacker ekparkett, vitmålade väggar och högt i tak. Från ca 16 – 60 arbetsplatser kan erbjudas från vintern 2012/2013.

Kontakt Per Thulin Tel 08-518 011 24

Besök gärna vår hemsida för mer information på olovindgren.se



DELEGERA MERA. Mikael Julher, vd för PMP Marknadskonsult, uppmanar alla svenska företagsledare att sprida ansvaret.

# Toppstyrda företag ett allt större problem

Höstens varselvåg kan delvis förklaras med att svenska företag blir alltmer toppstyrda, hävdar Mikael Julher, vd för PMP Marknadskonsult. Han grundar sig på en ny studie som pekar på hur trögörliga svenska storföretag har blivit.

Enligt undersökningen, som PMP Marknadskonsult ligger bakom, tycker samtliga storföretag på Stockholmsbörsen att många svenska storföretag har alldeles för trögörliga organisationer.

Samtidigt ser 80 procent av företagen det som högsta prioritet att skapa en mer snabbfotad organisation.

### Farfarsprincipen

Enligt Mikael Julher har svenska storföretag blivit allt mer stelbenta sedan finanskrisen slog till 2008. Förklaringen är enligt honom rädsla och otrygghet, vilket har lett fram till att beslut som tidigare har fattats ute i organisationen i allt högre grad centraliseras.

Det är något som han kallar för farfarsprincipen.

”När vi lyssnar på storbolagen så visar det sig att den här farfarsprincipen har blivit förhärskande. Det gör att man blir trögörlig eftersom det är några få som ska fatta en massa beslut”, säger Mikael Julher.

Han hävdar den här utvecklingen delvis kan förklara

höstens stora varselvåg. Ett toppstyrt företag är ett långsamt företag, resonerar han, och ett långsamt företag som inte hinner reagera på marknadsförändringar tvingas till kortsiktiga besparingar.

”Det är upprörande att det enda vapnet man har att ta till är att säga upp anställda”, säger Mikael Julher.

Ett globalt företag har enligt honom alla förutsättningar att i tid känna av hur olika marknader kommer att utvecklas. Men eftersom lokala chefer har mindre mandat att fatta egna beslut vidtas inga åtgärder, hävdar han.

### Tillit till organisationen

”När Juan i Chile gör sina chefer uppmärksamma på att marknaden kommer att vika eftersom det har kommit in en konkurrent och att priset måste ned för att företaget ska kunna konkurrera, så tar det för lång tid. Sedan upptäcker ledningen att ’aj då, nu har vi tappat i Sydamerika, nu får vi säga upp folk’”, säger Mikael Julher.

Hans uppmaning till svenska företagsledare är därför att våga delegera ansvar.

”Det handlar om att ha tillit till organisationen. De som befinner sig nära marknaden kan snabbt fatta ett beslut, så låt dem göra det”, säger han.

MARTIN REX

martin.rex@di.se  
08-573 650 55

## Di Fakta

### Åtta av tio vill bli mer snabbfotade

■ **92 procent** av de svenska börsbolagen anser att kundernas behov och beteende förändras i allt snabbare takt.  
■ **80 procent** ser som högsta prioritet att skapa en mer snabbfotad organisation.  
■ **98 procent** av de svenska börsbolagen anser att

många svenska storföretag har alldeles för trögörliga organisationer.

■ **100 procent** av bolagen på storbolagslistan anser att många svenska storföretag har alldeles för trögörliga organisationer.

Källa: PMP Marknadskonsult

## Di Krönika

# SIGNHILD ARNEGÅRD HANSEN

signhild@hansenfamily.se

08-573 650 00

# Försvarshaveriet är ett svek mot folket

Det är inte acceptabelt att regering och riksdag saknar en trovärdig plan för försvaret av vårt land. De har möjligtvis rätt i att det yttre hotet inte är överhängande just nu, men det hindrar inte att de begår ett fundamentalt svek mot svenska folket.

En stats främsta uppgift är att skydda sina invånare mot yttre hot. Lagstiftning, inre säkerhet, utbildning, infrastruktur och välfärd i all ära, men allt det är påbyggnad på statens grundläggande uppgift.

I dagens goda tider resonerar man att pengarna behövs till annat, men så länge som vi står alliansfria och samtidigt försvarslösa, kan detta kortsiktiga resonemang kosta oss vår frihet.

Vi kan inte riskera det dyrbaraste vi äger. Demokrati, oberoende domstolar, trygghet och yttrandefrihet försvinner i samma veva. Tar vi dessa värden bara för givna? Är de inte värda att försvara?

Krig startas fortfarande av människor och människans grundläggande beteende har inte ändrats. I alla tider har tokstollar och sjuka människor tagit sig till makten och startat krig. Så kommer det alltid att vara, även om himlen kan se molnfri ut för tillfället.

Att vi som nation står utan försvar är lika farligt nu som någon gång förut, och det är ett brott mot folket. Det är naivt, oansvarigt och det utmanar främmande makter. Tillfället gör tjuven.

När blygsamma Nordiska insatsstyrkan visade sin oförmåga att mobilisera häromåret var varnings-tecknet tydligt. När ÖB nu på ett befriande sätt talat klarspråk, samtidigt som Ryssland bygger 14 nya atomubåtar samt hundratalet nya havsgående krigsfartyg och avdemokratiserar samhället, tycks all världens budgetstup sakna betydelse

Man talar om en nordisk materielpool, men det är svårt att tro på att Norge och Danmark i ett skarpt läge där Sverige angrips, kommer att tömma sina försvarslager för att skicka till ett hotat Sverige, trots välvilliga försäkringar i fredstid. Om Ryssland blir öppet aggressivt prioriterar våra grannländer nog sina egna försvar.

Som skattebetalare är det hög tid att kräva att våra politiker slutar föra folket bakom ljuset med fromma förhoppningar och antingen ingår förbund med Nato eller bygger upp ett trovärdigt försvar som inger respekt utanför våra gränser.

Andra världskriget var möjligt för att samtliga Tysklands grannar var demilitariserade. I Polen bestod försvaret av svärdbeväpnat kavalleri. I Norge bar man det brutna geväret som symbol på kavajen. Och Storbritannien? Peace in our time, proklamerade premiärministern strax före krigsutbrottet.

Det är knappast troligt att Sverige kan se fram emot ytterligare 200 år av fred, och om vi varken har personal, materiel eller politisk vilja att försvara vårt land kan även 20 nya fredsår vara en utopi.

Alliansfrihet och avrustning i all ära, men det inger knappast respekt hos en tänkbar fiende. Lika lite som det brutna gevärets symbol i Norge imponerade på fienden den gången.

Signhild Arnegård Hansen är entreprenör och sexbarnsmor. Hon har grundat och äger Svenska Lantchips och har flera styrelseuppdrag. Tidigare var hon ordförande för Svenskt Näringsliv och vice ordförande för Business Europe. Hon skriver krönikor i Di var tredje tisdag.

